



Az üzleti funkciók nemzetközi kiszervezésének feltérképezése,

2023

Adatszolgáltatók: a megfigyelésbe bevont gazdasági szervezetek

Az adatszolgáltatás statisztikai célra történik. Az adatszolgáltatás elmulasztása, illetve a hamis adatszolgáltatás a hivatalos statisztikáról szóló 2016. évi CLV. törvény 32-33. §-a alapján közigazgatási bírság kiszabását vonhatja maga után.

Az adatszolgáltatás a Stt. felhatalmazása alapján kiadott Országos Statisztikai Adatfelvételi Programról szóló Korm. rendelet alapján történik, figyelemmel az 1618/1999/EK, 1893/2006/EK, 1158/2005/EK, 1165/98/EK, (EU) 2019/2152, (EU) 2022/918, (EU) 2020/1197 rendeletekre.

Törzsszám:	M003_G	Statisztikai főtevékenység:	M0581	Vármegye:	M005
Neve:	NEV_G				
Címe:	IRSZ	SZCIM			

Beérkezési határidő: HATARIDO**Beküldés módja:** a KSH ELEKTRA rendszerén keresztül - <https://elektra.ksh.hu>

Adatszolgáltatással kapcsolatos kérdéseit felteheti **közvetlenül az adatgyűjtésért felelős munkatársunknak a <https://www.ksh.hu/hataridonaplo> oldalon a törzsszámuk megadását követően** lekérdezett elérhetőségeken, vagy írásban a „**Lépjen velünk kapcsolatba!**” rendszeren: <https://www.ksh.hu/kapcsolat>

A kérdőívet jóváhagyó vezető adatai

neve	beosztása	telefonszáma	e-mail címe
JHNEV [h:100]	JBEOSZTAS [h:100]	JTELEFON [h:100]	JEMAIL [h:100]

A kitöltő adatai

neve	telefonszáma	e-mail címe
KNEV [h:100]	KTELEFON [h:100]	KEMAIL [h:100]

Megjegyzés

MEGJEGYZES [h:500]

A kérdőív kitöltésére fordított idő: VGEA002 [h:5;t:0] perc**Köszönjük az együttműködésüket!**

2439 Az üzleti funkciók nemzetközi kiszervezésének feltérképezése

A kérdőív az alábbi témákat öleli fel:

1. **Üzleti funkciók** (2023. január 1. és 2023. december 31. közötti időszakban)
2. **Globális értéklánc megállapodások** (2023. január 1. és 2023. december 31. közötti időszakban)
3. Az üzleti funkciók **kiszervezése belföldön** (2021. január 1. és 2023. december 31. közötti időszakban)
4. Az üzleti funkciók **nemzetközi kiszervezése** (2021. január 1. és 2023. december 31. közötti időszakban)
5. A kiszervezést **motiváló tényezők** és a **kiszervezés korlátai** (2021. január 1. és 2023. december 31. közötti időszakban)
6. Üzleti funkciók **viasszervezése külföldről** Magyarországra (2021. január 1. és 2023. december 31. közötti időszakban)
7. Az üzleti funkciók **beszervezése külföldről** Magyarországra (2021. január 1. és 2023. december 31. közötti időszakban)
8. **A közelmúlt eseményeinek hatása a gazdasági globalizációra** (2021.január 1. és 2023.december 31. közötti időszakban)

1. Üzleti funkciók

Az alábbi kérdés 2023. január 1. és 2023. december 31. közötti időszakra vonatkozik.

1.1 Kérjük, adja meg, hogy vállalkozásukban az egyes üzleti funkciókhoz mekkora volt 2023-ban a szervezet tevékenységében résztvevők átlagos állományi létszáma!

A szervezet tevékenységében résztvevők számának becslésekor ne vegye figyelembe a leányvállalatok és más, a vállalatcsoporton belüli vállalkozások adatait! Minden személyt csak a legfőbb, általa végzett tevékenység szerint vegyen számba akkor is, ha több funkcióhoz is besorolható lenne.

Sor-szám	Funkciók	A szervezet tevékenységében résztvevők éves átlagos állományi létszáma 2023-ban
Alaptevékenység		
01	Termékek gyártása/előállítása a piacra (beleértve az építőipart is)	YDAA005 [h:6;t:0]
02	Piaci szolgáltatásnyújtás (beleértve kereskedelmet is)	YDAA006 [h:6;t:0]
Támogató üzleti funkció		
03	Szállítmányozás, logisztika és raktározás	YDAA007 [h:6;t:0]

04	Marketing, értékesítés és az értékesítéshez kapcsolódó, azt követő szolgáltatások (beleértve a helpdesk és call center szolgáltatásokat)	YDAA008 [h:6;t:0]
05	Információs és kommunikációs technológiai szolgáltatások	YDAA009 [h:6;t:0]
06	Vállalati adminisztráció és menedzsment	YDAA010 [h:6;t:0]
07	Mérnöki és kapcsolódó műszaki szolgáltatások	YDAA011 [h:6;t:0]
08	Kutatás-fejlesztés	YDAA012 [h:6;t:0]
09	Egyéb támogató üzleti funkciók (beleértve például a biztonsági szolgálatot, takarítást és karbantartást is)	YDAA013 [h:6;t:0]
99	A szervezet tevékenységében résztvevők együtt (az összes üzleti funkciót figyelembe véve)	YDAA014 [h:6;t:0]

2. Globális értéklánc megállapodások

Az alábbi kérdések a **vállalkozásuk globális értékláncban betöltött szerepére** vonatkoznak, a **2023. január 1. és 2023. december 31.** közötti időszakot tekintve. **Globális értékláncnak** nevezzük egy terméknek vagy szolgáltatásnak a határokon átnyúló (cross-border) tevékenységek teljes körét, amelyek szükségesek ahhoz, hogy egy termék, anyag, áru vagy szolgáltatás a koncepciótól kezdve a gyártáson át, különböző szakaszokon keresztül eljusson, leszállításra kerüljön a végső fogyasztóhoz.

A vállalkozásuk egy **globális értékláncnak (GVC-nek) része**, ha termék vagy szolgáltatás előállításában vesznek részt, hozzáadott értéket termelnek – beleértve az esetleges támogató funkciókat és beruházási célú kiszállításokat/behozatalokat is – és ha a tevékenységeket legalább két országban összehangolják.

A.) Globális vásárlás

2.1 Vállalkozásuk vásárolt-e közvetlenül termékeket, anyagokat, árukat vagy szolgáltatásokat más külföldön (Európai Unión belül és kívül) bejegyzett vállalkozásoktól 2023. január 1. és 2023. december 31. között?

Kérjük, hogy akkor jelöljön "Igen"-t, ha a megvásárolt termékeknek, anyagoknak, áruknak vagy szolgáltatásoknak az értéke éves szinten külön-külön meghaladta a 100 000 Eurót (38 278 eFt-t).

01	Termékek, anyagok vagy áruk	<input type="radio"/> YDAA188	<input type="radio"/> YDAA188
02	Szolgáltatások	<input type="radio"/> YDAA189	<input type="radio"/> YDAA189

Ha a válasza **Igen CSAK a "Termékek, anyagok vagy áruk"-ra**, akkor folytassa a 2.2 és 2.4 kérdésekkel, és hagyja ki a 2.3 kérdést!
Ha a válasza **Igen CSAK a "Szolgáltatások"-ra**, akkor folytassa a 2.3 és 2.4 kérdésekkel!
Ha a válasza **Igen a "Termékek, anyagok vagy áruk"-ra és a "Szolgáltatások"-ra is**, akkor folytassa a 2.2, majd a 2.3 és 2.4 kérdésekkel!
Ha a válasza **Nem a "Termékek, anyagok vagy áruk"-ra és a "Szolgáltatások"-ra is**, akkor folytassa a 2.5 kérdéssel!

2.2 Kérjük, mutassa be az alábbi szempontok mentén, hogy az Önök vállalkozása milyen termékeket, anyagokat vagy árukat vásárolt közvetlenül más külföldön (Európai Unión belül és kívül) bejegyzett vállalkozásoktól 2023. január 1. és 2023. december 31. között!

Kérjük, minden olyan termék, anyag vagy áru típust válasszon ki a felsorolásból, amelyek hozzájárultak a 2.1 kérdésben megadott válaszhoz. Kérjük amennyiben az adott típus esetén vásárolt érték éves szinten meghaladta a 100 000 Eurót (38 278 eFt-t), úgy a "Határértéket meghaladó" mezőnél jelöljön "igen"-t, egyéb esetben pedig "nem"-t. Amennyiben valamely termék, anyag vagy áru típust nem választ ki a felsorolásból, úgy válasza az adott típusra nemlegesnek minősül (tehát az 2.1 kérdés értékéhez nem járult hozzá)! A táblázat a kívánt mennyiségű sorral bővíthető.

Sor-szám	Termékek, anyagok, áruk típusa				Határ-értéket meghaladó	Földrajzi terület				Vállalatcsoport típus			
Sorszam Mezo2.2 (NI)	SORS Z_2.2				MYD30_2.2								

2.3 Kérjük, mutassa be az alábbi szempontok mentén, hogy az Önök vállalkozása milyen szolgáltatásokat vásárolt közvetlenül más külföldön (Európai Unión belül és kívül) bejegyzett vállalkozásoktól 2023. január 1. és 2023. december 31. között!

Kérjük, minden olyan szolgáltatás típust válasszon ki a felsorolásból, amelyek hozzájárultak a 2.1 kérdésben megadott válaszhoz. Kérjük amennyiben az adott típus esetén vásárolt érték éves szinten meghaladta a 100 000 Eurót (38 278 eFt-t), úgy a "Határértéket meghaladó" mezőnél jelöljön "igen"-t, egyéb esetben pedig "nem"-t. Amennyiben valamely szolgáltatás típust nem választ ki a felsorolásból, úgy válasza az adott típusra nemlegesnek minősül (tehát az 2.1 kérdés értékéhez nem járult hozzá)! A táblázat a kívánt mennyiségű sorral bővíthető.

Sor-szám	Szolgáltatások típusa				Határ-értéket meghaladó	Földrajzi terület				Vállalatcsoport típus			
Sorszam Mezo2.3 (NI)	SORS Z_2.3				MYD30_2.3								

2.4 Kérjük, válassza ki, hogy az Ön vállalkozásának melyik volt a legnagyobb értékű terméke, anyaga, áruja vagy szolgáltatása, amelyet más külföldön (Európai Unión belül és kívül) bejegyzett vállalkozásoktól vásárolt 2023. január 1. és 2023. december 31. között, és e kiválasztott termék, anyag, áru vagy szolgáltatás vonatkozásában válaszoljon a következő kérdésekre:

A termék, anyag, áru vagy szolgáltatás értékét a beszerzési költségek alapján kell megbecsülni. Az Ön legjobb becslése megfelelő. Kérjük, minden, a vállalkozásukra vonatkozó választ jelöljön meg!

01	Ha vállalkozásunk úgy dönt, hogy abbahagyja a termék, anyag, áru vagy szolgáltatás megvásárlását, a külföldön bejegyzett vállalkozás nem tudja eladni azt a piacon lévő másik vállalkozásnak.	<input type="radio"/> YDAA190_Radiobutton_0	<input type="radio"/> YDAA190_Radiobutton_1	<input type="radio"/> YDAA190_Radiobutton_2
02	Vállalkozásunk képes jelentősen befolyásolni a megvásárolt termék, anyag, áru vagy szolgáltatás árát, mennyiségét és minőségét.	<input type="radio"/> YDAA191_Radiobutton_0	<input type="radio"/> YDAA191_Radiobutton_1	<input type="radio"/> YDAA191_Radiobutton_2

03	Vállalkozásunk könnyen megvásárolhatja a terméket, anyagot, árut vagy szolgáltatást egy másik külföldön bejegyzett vállalkozástól.	<input type="radio"/> YDAA192_Radiobutton_0	<input type="radio"/> YDAA192_Radiobutton_1	<input type="radio"/> YDAA192_Radiobutton_2
04	Vállalkozásunk a külföldön bejegyzett vállalkozás legfontosabb vevő partnere.	<input type="radio"/> YDAA193_Radiobutton_0	<input type="radio"/> YDAA193_Radiobutton_1	<input type="radio"/> YDAA193_Radiobutton_2

B.) Globális értékesítés

2.5 Vállalkozásuk értékesített-e termékeket, anyagokat, árukat vagy szolgáltatásokat közvetlenül más külföldön (Európai Unión belül és kívül) bejegyzett vállalkozások számára 2023. január 1. és 2023. december 31. között?

Kérjük, hogy akkor jelöljön "Igen"-t, ha az értékesített termékeknek, anyagoknak, áruknak vagy szolgáltatásoknak az értéke éves szinten külön-külön meghaladta a 100 000 Eurót (38 278 eFt-t).

01	Termékek, anyagok vagy áruk	<input type="radio"/> YDAA194	<input type="radio"/> YDAA194
02	Szolgáltatások	<input type="radio"/> YDAA195	<input type="radio"/> YDAA195

Ha a válasza **Igen CSAK a "Termékek, anyagok vagy áruk"-ra**, akkor folytassa a 2.6 és 2.8 kérdésekkel, és hagyja ki a 2.7 kérdést!
Ha a válasza **Igen CSAK a "Szolgáltatások"-ra**, akkor folytassa a 2.7, 2.8 kérdésekkel!
Ha a válasza **Igen a "Termékek, anyagok vagy áruk"-ra és a "Szolgáltatások"-ra is**, akkor folytassa a 2.6, majd a 2.7, 2.8 kérdésekkel!
Ha a válasza **Nem a "Termékek, anyagok vagy áruk"-ra és a "Szolgáltatások"-ra is**, akkor folytassa a 3.1 kérdéssel!

2.6 Kérjük, mutassa be az alábbi szempontok mentén, hogy az Önök vállalkozása milyen termékeket, anyagokat vagy árukat értékesített közvetlenül más külföldön (Európai Unión belül és kívül) bejegyzett vállalkozások számára 2023. január 1. és 2023. december 31. között!

Kérjük, minden olyan termék, anyag vagy áru típust válasszon ki a felsorolásból, amelyek hozzájárultak a 2.5 kérdésben megadott válaszhoz. Kérjük amennyiben az adott típus esetén az értékesített érték éves szinten meghaladta a 100 000 Eurót (38 278 eFt-t), úgy a "Határértéket meghaladó" mezőnél jelöljön "igen"-t, egyéb esetben pedig "nem"-t. Amennyiben valamely termék, anyag vagy áru típust nem választ ki a felsorolásból, úgy válasza az adott típusra nemlegesnek minősül (tehát az 2.5 kérdés értékéhez nem járult hozzá)! A táblázatot kívánt mennyiségű sorral bővíthető.

Sor-szám	Termékek, anyagok, áruk típusa	Határ-értéket meghaladó	Földrajzi terület	Vállalatcsoport típus
Sorszam Mezo2.6 (N!)	SORS Z_2.6	MYD30_2.6		

2.7 Kérjük, mutassa be az alábbi szempontok mentén, hogy az Önök vállalkozása milyen szolgáltatásokat értékesített közvetlenül más külföldön (Európai Unión belül és kívül) bejegyzett vállalkozások számára 2023. január 1. és 2023. december 31. között!

Kérjük, minden olyan szolgáltatás típust válasszon ki a felsorolásból, amelyek hozzájárultak a 2.5 kérdésben megadott válaszhoz. Kérjük amennyiben az adott típus esetén az értékesített érték éves szinten meghaladta a 100 000 Eurót (38 278 eFt-t), úgy a "Határértéket meghaladó" mezőnél jelöljön "igen"-t, egyéb esetben pedig "nem"-t. Amennyiben valamely szolgáltatás típust nem választ ki a felsorolásból, úgy válasza az adott típusra nemlegesnek minősül (tehát az 2.5 kérdés értékéhez nem járult hozzá)! A táblázat a kívánt mennyiségű sorral bővíthető.

Sor-szám	Szolgáltatások típusa	Határ-értéket meghaladó	Földrajzi terület	Vállalatcsoport típus
Sorszam Mezo2.7 (N!)	SORS Z_2.7	MYD30_2.7		

2.8 Kérjük, válassza ki, hogy az Ön vállalkozásának melyik volt a legnagyobb értékű terméke, anyaga, áruja vagy szolgáltatása, amelyet más külföldön (Európai Unión belül és kívül) bejegyzett vállalkozásoknak értékesített 2023. január 1. és 2023. december 31. között, és e kiválasztott termék, anyag, áru vagy szolgáltatás vonatkozásában válaszoljon a következő kérdésekre:

A termék, anyag, áru vagy szolgáltatás értékét az árbevétel alapján kell megbecsülni. Az Ön legjobb becslése megfelelő. Kérjük, minden, a vállalkozásukra vonatkozó választ jelöljön meg!

01	Ha vállalkozásunk úgy dönt, hogy abbahagyja a termék, anyag, áru vagy szolgáltatás értékesítését, akkor a külföldön bejegyzett vállalkozás nem tud vásárolni terméket, anyagot, árut vagy szolgáltatást a piacon lévő másik vállalkozástól.	<input type="radio"/> YDAA266_Radiobutton_0	<input type="radio"/> YDAA266_Radiobutton_1	<input type="radio"/> YDAA266_Radiobutton_2
02	Vállalkozásunk képes jelentősen befolyásolni az értékesített termék, anyag, áru vagy szolgáltatás árát, mennyiségét és minőségét.	<input type="radio"/> YDAA267_Radiobutton_0	<input type="radio"/> YDAA267_Radiobutton_1	<input type="radio"/> YDAA267_Radiobutton_2

	03	Vállalkozásunk könnyen helyettesíti azt a külföldön bejegyzett vevőt, amelynek a terméket, anyagot, árut vagy szolgáltatást kívántuk értékesíteni.	<input type="radio"/> YDAA268_Radiobutton_0		<input type="radio"/> YDAA268_Radiobutton_1		<input type="radio"/> YDAA268_Radiobutton_2
	04	Vállalkozásunk a külföldön bejegyzett vállalkozásnak a legfontosabb értékesítő partnere.	<input type="radio"/> YDAA269		<input type="radio"/> YDAA269		<input type="radio"/> YDAA269_Radiobutton_2

3. Az üzleti funkciók kiszervezése belföldön

Az alábbi kérdések a **vállalkozásuk** üzleti funkcióinak belföldi kiszervezésére vonatkoznak, a **2021. január 1. és 2023. december 31.** közötti időszakot tekintve. Az üzleti funkció kiszervezése jelentheti a funkció teljes vagy részleges kihelyezését. **Ne vegye figyelembe** azon funkciókat, amelyeket tevékenységük kiterjesztésével szerveznek más vállalkozásokhoz amellet, hogy az Önök vállalkozásában is tovább végzik azokat!

3.1	<p>Az Önök vállalkozása kiszervezett-e üzleti funkció(ka)t más vállalkozáshoz Magyarországon belül 2021. január 1. és 2023. december 31. között?</p> <p>A vállalkozásuk folyamatban lévő (adott időszakban megkezdett) teljes vagy részleges tevékenység-kihelyezését is vegye figyelembe a válasznál!</p>
-----	---

<div>1 - IGEN (folytassa az 3.2 kérdéssel!)</div> <div>0 - NEM (folytassa a 4.1 kérdéssel!)</div>	<div>YDAA015</div>
---	--------------------

3.2	Mely funkciókat szervezte ki 2021. január 1. és 2023. december 31. között másik vállalkozáshoz Magyarországon belül? Kérjük, minden, a vállalkozásukra vonatkozó választ jelöljön meg!				
Sor- szám	Funkciók	A vállalatcsoporton belüli másik vállalkozáshoz		A vállalatcsoporton kívüli vállalkozáshoz	
		rész funkció lett kiszervezve	egész funkció lett kiszervezve	rész funkció lett kiszervezve	egész funkció lett kiszervezve
		a	b	c	d
Alaptevékenység					
01	Termékek gyártása/előállítása a piacra (beleértve az építőipart is)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
02	Piaci szolgáltatásnyújtás (beleértve kereskedelmet is)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Támogató üzleti funkciók					
03	Szállítmányozás, logisztika és raktározás	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
04	Marketing, értékesítés és az értékesítéshez kapcsolódó, azt követő szolgáltatások (beleértve a helpdesk és call center szolgáltatásokat)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
05	Információs és kommunikációs technológiai szolgáltatások	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
06	Vállalati adminisztráció és menedzsment	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
07	Mérnöki és kapcsolódó műszaki szolgáltatások	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
08	Kutatás-fejlesztés	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
09	Egyéb támogató üzleti funkciók (beleértve például a biztonsági szolgálatot, takarítást és karbantartást is)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

4. Az üzleti funkciók nemzetközi kiszervezése

Az alábbi kérdések a **vállalkozásuk** üzleti funkcióinak nemzetközi kiszervezésére vonatkoznak, a **2021. január 1. és 2023. december 31.** közötti időszakot tekintve.
Az üzleti funkció kiszervezése jelentheti a funkció teljes vagy részleges kihelyezését.
Ne vegye figyelembe azon funkciókat, amelyeket tevékenységük kiterjesztésével szerveznek más vállalkozásokhoz amellet, hogy az Önök vállalkozásában is tovább végzik azokat!

4.1	<p>Az Önök vállalkozása szervezett-e ki üzleti funkciót külföldre 2021. január 1. és 2023. december 31. között?</p> <p><i>Válaszánál vegye figyelembe minden olyan tevékenység külföldre helyezését, amelyet korábban vállalkozásuk végzett vagy Magyarországon már kiszervezésre került.</i></p>
-----	--

<div>1 - IGEN (folytassa az 4.2 kérdéssel!)</div> <div>2 - NEM, DE FONTOLÓRA VETTE (folytassa az 5.2 kérdéssel!)</div> <div>0 - NEM (folytassa az 6.1 kérdéssel!)</div>	<div>YDAA034</div>
---	--------------------

4.2	Mely üzleti funkciókat szervezte ki külföldre a vállalkozásuk 2021. január 1. és 2023. december 31. között? <i>Kérjük, minden, a vállalkozásukra vonatkozó választ jelöljön meg!</i>				
Sor- szám	Funkciók	A vállalatcsoporton belüli másik vállalkozáshoz		A vállalatcsoporton kívüli vállalkozáshoz	
		rész funkció lett kiszervezve	egész funkció lett kiszervezve	rész funkció lett kiszervezve	egész funkció lett kiszervezve
		a	b	c	d
Alaptevékenység					
01	Termékek gyártása/előállítása a piacra (beleértve az építőipart is)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
02	Piaci szolgáltatásnyújtás (beleértve kereskedelmet is)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Támogató üzleti funkciók					
03	Szállítmányozás, logisztika és raktározás	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
04	Marketing, értékesítés és az értékesítéshez kapcsolódó, azt követő szolgáltatások (beleértve a helpdesk és call center szolgáltatásokat)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
05	Információs és kommunikációs technológiai szolgáltatások	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
06	Vállalati adminisztráció és menedzsment	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
07	Mérnöki és kapcsolódó műszaki szolgáltatások	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
08	Kutatás-fejlesztés	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
09	Egyéb támogató üzleti funkciók (beleértve például a biztonsági szolgálatot, takarítást és karbantartást is)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Bizonylatszám: BIZONYLATSZAM		14 / 37		DATUM	

4.3

Mely ország(ok)ba szerveztek ki üzleti funkció(ka)t 2021. január 1. és 2023. december 31. között?

Kérjük, először válassza ki a kiszervezett funkciót, majd a célországát! Egy funkció többször is felvihető a táblázatba, aszerint, hogy hány országba szervezték ki. A táblázat a kívánt mennyiségű sorral bővíthető.

Sor-
szám

Funkció

Ország

Sorszám
Mezo4.3(
N!)

SORSZ
_4.3

--	--

--	--

--

--

--

--

4.4	Kérjük, becsülje meg, hogy az üzleti funkció(k) külföldre szervezésének következtében 2021. január 1. és 2023. december 31. között hány álláshely szűnt meg a vállalkozásukban! <i>Kérjük, hogy válaszánál vegye figyelembe a nyugdíjazásból, az önkéntes felmondásból vagy a munkaerő átcsoportosításából eredő álláshely-megszűnéseket is, határozott és határozatlan idejű szerződéssel alkalmazottakra egyaránt! Ha részfeladat szűnt meg, kérjük, azt is vegye figyelembe. Végül, ha szükséges egész számra kerekítsen. Kérjük, írja a cellába a megszűnt álláshelyek becsült számát!</i>		
Sor-szám	Funkciók	Az üzleti funkció(k) külföldre szervezésének eredményeként hány álláshely szűnt meg az Önök vállalkozásában?	
		Álláshelyek száma	Ebből magasan képzett munkaerő igényű
Alaptevékenység			
01	Termékek gyártása/előállítása a piacra (beleértve az építőipart is)	YDAA053 [h:6;t:0]	YDAA054 [h:6;t:0]
02	Piaci szolgáltatásnyújtás (beleértve kereskedelmet is)	YDAA055 [h:6;t:0]	YDAA056 [h:6;t:0]
Támogató üzleti funkciók			
03	Szállítmányozás, logisztika és raktározás	YDAA057 [h:6;t:0]	YDAA058 [h:6;t:0]
04	Marketing, értékesítés és az értékesítéshez kapcsolódó, azt követő szolgáltatások (beleértve a helpdesk és call center szolgáltatásokat)	YDAA059 [h:6;t:0]	YDAA060 [h:6;t:0]
05	Információs és kommunikációs technológiai szolgáltatások	YDAA061 [h:6;t:0]	YDAA062 [h:6;t:0]
06	Vállalati adminisztráció és menedzsment	YDAA063 [h:6;t:0]	YDAA064 [h:6;t:0]
07	Mérnöki és kapcsolódó műszaki szolgáltatások	YDAA065 [h:6;t:0]	YDAA066 [h:6;t:0]
08	Kutatás-fejlesztés	YDAA067 [h:6;t:0]	YDAA068 [h:6;t:0]
09	Egyéb támogató üzleti funkciók (beleértve például a biztonsági szolgálatot, takarítást és karbantartást is)	YDAA069 [h:6;t:0]	YDAA070 [h:6;t:0]
99	Összes üzleti funkciót tekintve	YDAA071 [h:6;t:0]	YDAA072 [h:6;t:0]
Bizonylatszám:	BIZONYLATSZAM	17 / 37	DATUM

4.5

Kérjük, becsülje meg, hogy az üzleti funkció(k) külföldre szervezésének köszönhetően 2021. január 1. és 2023. december 31. között hány új álláshely jött létre a vállalkozásuknál!

Amennyiben a kiszervezés során a kiszervezett funkció területén foglalkoztatottakat (vagy egy részüket) más üzleti funkció területére helyezték át, kérjük, az ily módon létrejött új álláshelyeket is tüntessék fel a táblában! Ha részfeladat jött létre, kérjük, azt is vegye figyelembe. Végül, ha szükséges egész számra kerekítsen.

Kérjük, írja a cellába az újonnan létrejött álláshelyek becsült számát!

Sor-szám	Funkciók	Az üzleti funkció(k) külföldre szervezésének eredményeként hány új álláshely jött létre az Önök vállalkozásában?	
		Álláshelyek száma	Ebből magasan képzett munkaerő igényű

Alaptevékenység

01	Termékek gyártása/előállítása a piacra (beleértve az építőipart is)	YDAA073 [h:6;t:0]	YDAA074 [h:6;t:0]
02	Piaci szolgáltatásnyújtás (beleértve kereskedelmet is)	YDAA075 [h:6;t:0]	YDAA076 [h:6;t:0]

Támogató üzleti funkciók

03	Szállítmányozás, logisztika és raktározás	YDAA077 [h:6;t:0]	YDAA078 [h:6;t:0]
04	Marketing, értékesítés és az értékesítéshez kapcsolódó, azt követő szolgáltatások (beleértve a helpdesk és call center szolgáltatásokat)	YDAA079 [h:6;t:0]	YDAA080 [h:6;t:0]
05	Információs és kommunikációs technológiai szolgáltatások	YDAA081 [h:6;t:0]	YDAA082 [h:6;t:0]
06	Vállalati adminisztráció és menedzsment	YDAA083 [h:6;t:0]	YDAA084 [h:6;t:0]
07	Mérnöki és kapcsolódó műszaki szolgáltatások	YDAA085 [h:6;t:0]	YDAA086 [h:6;t:0]
08	Kutatás-fejlesztés	YDAA087 [h:6;t:0]	YDAA088 [h:6;t:0]
09	Egyéb támogató üzleti funkciók (beleértve például a biztonsági szolgálatot, takarítást és karbantartást is)	YDAA089 [h:6;t:0]	YDAA090 [h:6;t:0]
99	Összes üzleti funkciót tekintve	YDAA091 [h:6;t:0]	YDAA092 [h:6;t:0]

5. A kiszervezést motiváló tényezők és a kiszervezés korlátai

5.1

Az alábbi motiváló tényezők mennyire játszottak fontos szerepet az üzleti funkció(k) külföldre szervezésében a 2021. január 1. és 2023. december 31. közötti időszakban?
Kérjük, **soronként egy választ** jelöljön meg!

Sor-szám	Motiváló tényezők	Nagyon fontos	Fontos	Nem fontos	Nem értelmezhető / Nem tudja
01	A munkaerőköltség csökkentése	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
02	Egyéb költségek csökkentése (a munkaerőköltségen kívül)	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
03	Új piacok elérése	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
04	A képzett munkaerő hiánya a hazai országban	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
05	Speciális tudáshoz/technológiához való hozzáférés	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
06	Minőség javítása vagy új termék(ek) bevezetése	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
07	Összpontosítás a főtevékenységre	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
08	A szállítási idő csökkentése	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
09	Kedvezőbb a vállalkozást érintő szabályozás, pl. kevesebb környezetvédelmi szabályozás, kedvezőbb adózási lehetőségek.	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
10	A vállalkozás alaptevékenysége vagy a kiegészítő tevékenységek végzése során használt, vásárolt termékekhez kapcsolódó, kötelezően igénybe vett szolgáltatások miatt feleslegessé vált az adott funkció a vállalkozáson belül.	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
11	Stratégiai döntés a vállalatcsoport központjától	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
12	COVID-19-cel kapcsolatos hatások	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
13	Oroszországra kivetett szankciók	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

5.2

Értékelje az alábbi korlátozó tényezők fontosságát a nemzetközi kiszervezés mérlegelése / megvalósítása szempontjából a 2021. január 1. és 2023. december 31. közötti időszakban!
Kérjük, **soronként egy választ jelöljön meg!**

Sor-szám	Korlátozó tényezők	Nagyon fontos	Fontos	Nem fontos	Nem értelmezhető / Nem tudja
01	Jogi vagy adminisztrációs nehézségek	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
02	Adózási kérdések	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
03	Vámtarifák és kereskedelmi korlátozások	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
04	Hozzáférés pénzforrásokhoz vagy egyéb pénzügyi korlátozások	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
05	Nyelvi és kulturális nehézségek	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
06	A már meglévő vevőkhöz való földrajzi közelség szükségessége	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
07	Elérhető/megfelelő (be)szállító keresésének nehézségei külföldön	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
08	A külföldön kínált termék/szolgáltatás minőségének bizonytalansága	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
09	Képzett munkaerő hiánya külföldön	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
10	Vállalkozásuk munkavállalóinak érdekei (beleértve a szakszervezeteket is)	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
11	Általános aggályok amiatt, hogy a kiszervezés terhei meghaladják a várható előnyöket	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
12	COVID-19-cel kapcsolatos aggodalmak és kérdések	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
13	Oroszországra kivetett szankciók	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
14	Környezetpolitikával kapcsolatos tényezők	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

6. Üzleti funkciók visszaszervezése külföldről Magyarországra

Azon funkciók visszaszervezését vegye figyelembe, amelyeket korábban a vállalkozásuk végzett, majd kiszervezett vállalatcsoporton belül külföldre vagy a vállalatcsoporton kívüli más külföldi vállalkozáshoz, **végül a funkciót visszaszervezték** a saját vállalkozásukhoz, illetve a vállalatcsoporton belüli vagy kívüli **más magyarországi vállalkozáshoz**.

6.1	A vállalkozásuk szervezett-e vissza külföldről üzleti funkciót Magyarországra a 2021. január 1. és 2023. december 31. közötti időszakban? <i>Kérjük, válaszában a funkció teljes vagy részleges Magyarországra telepítését is vegye figyelembe.</i>
-----	--

1 - IGEN (folytassa a 6.2 kérdéssel!) 0 - NEM (Folytassa a 7.1 kérdéssel!)	YDAA115
---	---------

6.2	Milyen mértékű volt az üzleti funkció(k) visszaszervezése külföldről Magyarországra 2021. január 1. és 2023. december 31. közötti időszakban? <i>Kérjük, minden, az Önök vállalkozására vonatkozó választ jelöljön meg!</i>
-----	--

01	A külföldön végzett tevékenység teljes megszüntetése	<div><div></div><div>10</div><div>0</div></div>
02	A külföldön végzett tevékenység részleges megszüntetése mellett Magyarországra szervezték a funkciót	<div><div></div><div>10</div><div>0</div></div>
03	Az eredeti külföldi helyszínen végzett tevékenység teljes megszüntetése mellett a funkciót megosztva, egy másik külföldi helyszínrre és Magyarországra szervezték.	<div><div></div><div>10</div><div>0</div></div>
04	A külföldön végzett tevékenység változatlanul hagyása mellett Magyarországra szervezték a funkciót	<div><div></div><div>10</div><div>0</div></div>
05	A külföldön végzett tevékenység fokozása mellett Magyarországra szervezték a funkciót	<div><div></div><div>10</div><div>0</div></div>

6.3

Mely országokból szerveztek vissza üzleti funkciókat Magyarországra 2021. január 1. és 2023. december 31. között?

Kérjük, először válassza ki a külföldről Magyarországra visszaszervezett üzleti funkciót, majd azt az országot, ahonnan Magyarországra szervezték a funkciót! Egy üzleti funkció többször is felvihető a táblázatba, aszerint, hogy hány országból szervezték Magyarországra. A táblázat a kívánt mennyiségű sorral bővíthető.

Sor-
szám

Funkció

Ország

Sorszám
Mezo6.3(
N!)SORSZ
_6.3

7. Üzleti funkciók beszerzése külföldről Magyarországra

Azon funkciók Magyarországra szervezését vegye figyelembe, amelyeket vállalkozásuk **új feladatként** vállalatcsoport külföldi tagjától vagy a vállalatcsoporton kívüli más külföldi vállalkozástól helyezett át a saját vállalkozásukhoz, illetve a vállalatcsoporton belüli vagy kívüli más magyarországi vállalkozáshoz.

7.1	A vállalkozásuk szervezett-e be külföldről üzleti funkciót Magyarországra a 2021. január 1. és 2023. december 31. közötti időszakban? <i>Kérjük, válaszában a funkció teljes vagy részleges Magyarországra telepítését is vegye figyelembe.</i>
-----	--

1 - IGEN (folytassa a 7.2 kérdéssel!) ... ²⁰⁰	YDAA152
--	---------

7.2	Milyen mértékű volt az üzleti funkció(k) beszerzése Magyarországra külföldről? <i>Kérjük, minden, az Önök vállalkozására vonatkozó választ jelöljön meg!</i>
-----	---

01	A külföldön végzett tevékenység teljes megszüntetése	<input type="checkbox"/>
02	A külföldön végzett tevékenység részleges megszüntetése mellett Magyarországra szervezték a funkciót	<input type="checkbox"/>
03	Az eredeti külföldi helyszínen végzett tevékenység teljes megszüntetése mellett a funkciót megosztva, egy másik külföldi helyszínrre és Magyarországra szervezték.	<input type="checkbox"/>
04	A külföldön végzett tevékenység változatlanul hagyása mellett Magyarországra szervezték a funkciót	<input type="checkbox"/>
05	A külföldön végzett tevékenység fokozása mellett Magyarországra szervezték a funkciót	<input type="checkbox"/>

Mely országokból szerveztek be üzleti funkciókat Magyarországra 2021. január 1. és 2023. december 31. között?				
7.3 <i>Kérjük, először válassza ki a külföldről Magyarországra beszervezett üzleti funkciót, majd azt az országot, ahonnan Magyarországra szervezték a funkciót! Egy üzleti funkció többször is felvihető a táblázatba, aszerint, hogy hány országból szervezték Magyarországra. A táblázat a kívánt mennyiségű sorral bővíthető.</i>				
Sor-szám		Funkció		Ország
Sorszam Mezo7.3(N!)	SORSZ _7.3			

8. Egyéb korlátozások hatása: A közelmúlt eseményeinek hatása a gazdasági globalizációra

Az alábbi kérdések a közelmúlt eseményeinek hatását vizsgálják a vállalkozásuk globális értékláncban betöltött szerepére, a 2021. január 1. és 2023. december 31. közötti időszakot tekintve. A kérdések megmutathatják a vállalkozások által a 2021-2023-as időszakban tapasztalt kereskedelmi problémákat, illetve milyen stratégiai intézkedéseket tettek a felmerült korlátok leküzdésére. Kérjük, soronként egy választ jelöljön meg!

8.1. kérdés: Mennyire játszottak fontos szerepet az alábbi tényezők az Ön globális értékesítésének/vásárlásának szempontjából 2021. január 1. és 2023. december 31. közötti időszakban?

Sor-szám	Korlátozó tényezők	Nagyon fontos	Fontos	Nem fontos	Nem értelmezhető / Nem tudja
	Hiányok és költségek				
01	Ellátási hiányok a meglévő nyersanyag-, köztes- és végtermékek, illetve a szolgáltatások ellátási láncában.	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
02	A nyersanyagköltségek emelkedése az energiaellátással összefüggésben.	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
03	Problémák a szállítási kapacitással, a szállítási idő meghosszabbodásával vagy a szállítási költségekkel (a már meglévő helyekről a piacokra történő szállítás során).	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
04	A nyersanyagok, köztes és végtermékek költségeinek növekedése a meglévő ellátási láncokban, kivéve az energiaellátással és a szállítási költségekkel kapcsolatos költségeket.	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
	(Köz)Politikai korlátok				
05	A COVID-19-hez kapcsolódó korlátozások és megszorítások.	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
06	Az Oroszországgal szembeni szankciók hatása.	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
07	A környezetvédelmi politikákkal kapcsolatos korlátozások.	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

8.2. kérdés: Milyen mértékben változtatta meg vagy szervezte át részvételét a globális ellátási és értékláncokban a felmerült korlátok leküzdése érdekében 2021. január 1. és 2023. december 31. között?

Sor-szám	Üzleti átszervezések	Jelentősen	Mérsékelten	Nincs változás	Nem értelmezhető / Nem tudja
A globális értékláncok átszervezése					
01	Új beszállítókat vagy vevőket találtak az EU-n belül.	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
02	Új beszállítókat vagy vevőket találtak az EU-n kívül.	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
03	A legmegbízhatóbb beszállítókra összpontosítottak a beszállítók teljes számának csökkentésével vagy a más beszállítóktól érkező megrendelések csökkentésével.	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
04	Növelték azon országok beszállítóinak számát, amelyekben már vannak beszállítók.	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Üzleti funkciók nemzetközi kiszervezése					
05	A korábban külföldre kiszervezett üzleti funkciókat visszaszervezték a hazai piacra, vállalatcsoporton kívüli vállalkozáshoz.	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
06	A korábban külföldre kiszervezett üzleti funkciókat visszaszervezték, vállalatcsoporton belüli vállalkozáshoz.	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Változások az üzleti folyamatokban					
07	Fokozták az értékláncon belüli folyamatok digitalizálását. (pl. e-kereskedelem vagy hasonló digitális megoldások bevezetése, az ellátási/értékláncok logisztikai szoftverének vagy elemző szoftverének korszerűsítése)	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
08	Növelték a készleteket. (pl. kevésbé just-in-time megoldások alkalmazása)	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

8.3 kérdés: Kérjük, jelezze, hogy az alábbi kereskedelmi korlátokkal milyen mértékben szembesült a 2021. január 1. és 2023. december 31. közötti időszakban.

Sor-szám	Kereskedelmi korlátok	Jelentősen	Mérsékelten	Nincs változás	Nem értelmezhető / Nem tudja
01	Nehézségek a nyersanyagok/köztes termékek beszerzésében hazai beszállítóktól.	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
02	Nehézségek a nyersanyagok/köztes termékek beszerzésében külföldi beszállítóktól.	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
03	Nehézségek a szolgáltatások elérésében hazai beszállítóktól.	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
04	Nehézségek a szolgáltatások elérésében külföldi beszállítóktól.	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
05	Nehézségek a külföldön gyártott termékek visszaszállításában a vállalkozásához vagy a termékek végfelhasználókhoz való szállításában.	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
06	Nehézségek külföldi szakértők vagy más szakemberek fogadásában.	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
07	Nehézségek szakértők vagy más alkalmazottak külföldre küldésében.	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
08	Megrendelések törlése vagy beérkező megrendelések csökkenése a COVID-19 miatt, hazai ügyfelektől.	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
09	Megrendelések törlése vagy beérkező megrendelések csökkenése a COVID-19 miatt, külföldi ügyfelektől.	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
10	Értékesítési csatornák megváltozása, például növekvő e-kereskedelem vagy növekvő függés az e-kereskedelemtől.	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

Űrlapon előforduló rövidített szövegek jegyzéke

¹ YDAA188_Radiobutton_0
² YDAA188_Radiobutton_1
³ YDAA189_Radiobutton_0
⁴ YDAA189_Radiobutton_1
⁵ YDAA194_Radiobutton_0
⁶ YDAA194_Radiobutton_1
⁷ YDAA195_Radiobutton_0
⁸ YDAA195_Radiobutton_1
⁹ YDAA269_Radiobutton_0
¹⁰ YDAA269_Radiobutton_1
¹¹ YDAA197
¹² YDAA198
¹³ YDAA199
¹⁴ YDAA200
¹⁵ YDAA201
¹⁶ YDAA202
¹⁷ YDAA203
¹⁸ YDAA204
¹⁹ YDAA205
²⁰ YDAA206
²¹ YDAA207
²² YDAA208
²³ YDAA209
²⁴ YDAA210
²⁵ YDAA211
²⁶ YDAA212
²⁷ YDAA213
²⁸ YDAA214
²⁹ YDAA215
³⁰ YDAA216
³¹ YDAA217
³² YDAA218
³³ YDAA219
³⁴ YDAA220
³⁵ YDAA221
³⁶ YDAA222
³⁷ YDAA223
³⁸ YDAA224
³⁹ YDAA225
⁴⁰ YDAA226
⁴¹ YDAA227
⁴² YDAA228
⁴³ YDAA285
⁴⁴ YDAA286
⁴⁵ YDAA287
⁴⁶ YDAA288
⁴⁷ YDAA230

48	YDAA231
49	YDAA232
50	YDAA233
51	YDAA234
52	YDAA235
53	YDAA236
54	YDAA237
55	YDAA238
56	YDAA239
57	YDAA240
58	YDAA241
59	YDAA242
60	YDAA243
61	YDAA244
62	YDAA245
63	YDAA246
64	YDAA247
65	YDAA248
66	YDAA249
67	YDAA250
68	YDAA251
69	YDAA252
70	YDAA253
71	YDAA254
72	YDAA255
73	YDAA256
74	YDAA257
75	YDAA258
76	YDAA259
77	YDAA260
78	YDAA261
79	YDAA262
80	YDAA263
81	YDAA264
82	YDAA265
83	YDAA093_Radiogomb_3
84	YDAA093_Radiogomb_2
85	YDAA093_Radiogomb_1
86	YDAA093_Radiogomb_0
87	YDAA094_Radiogomb_3
88	YDAA094_Radiogomb_2
89	YDAA094_Radiogomb_1
90	YDAA094_Radiogomb_0
91	YDAA095_Radiogomb_3
92	YDAA095_Radiogomb_2
93	YDAA095_Radiogomb_1
94	YDAA095_Radiogomb_0
95	YDAA096_Radiogomb_3
96	YDAA096_Radiogomb_2
97	
Bizonylatszám: BIZONYLATSZAM	
32 / 37	
DATUM	

YDAA096_Radiogomb_1
⁹⁸ YDAA096_Radiogomb_0
⁹⁹ YDAA097_Radiogomb_3
¹⁰⁰ YDAA097_Radiogomb_2
¹⁰¹ YDAA097_Radiogomb_1
¹⁰² YDAA097_Radiogomb_0
¹⁰³ YDAA098_Radiogomb_3
¹⁰⁴ YDAA098_Radiogomb_2
¹⁰⁵ YDAA098_Radiogomb_1
¹⁰⁶ YDAA098_Radiogomb_0
¹⁰⁷ YDAA099_Radiogomb_3
¹⁰⁸ YDAA099_Radiogomb_2
¹⁰⁹ YDAA099_Radiogomb_1
¹¹⁰ YDAA099_Radiogomb_0
¹¹¹ YDAA100_Radiogomb_3
¹¹² YDAA100_Radiogomb_2
¹¹³ YDAA100_Radiogomb_1
¹¹⁴ YDAA100_Radiogomb_0
¹¹⁵ YDAA101_Radiogomb_3
¹¹⁶ YDAA101_Radiogomb_2
¹¹⁷ YDAA101_Radiogomb_1
¹¹⁸ YDAA101_Radiogomb_0
¹¹⁹ YDAA102_Radiogomb_3
¹²⁰ YDAA102_Radiogomb_2
¹²¹ YDAA102_Radiogomb_1
¹²² YDAA102_Radiogomb_0
¹²³ YDAA103_Radiogomb_3
¹²⁴ YDAA103_Radiogomb_2
¹²⁵ YDAA103_Radiogomb_1
¹²⁶ YDAA103_Radiogomb_0
¹²⁷ YDAA196_Radiogomb_3
¹²⁸ YDAA196_Radiogomb_2
¹²⁹ YDAA196_Radiogomb_1
¹³⁰ YDAA196_Radiogomb_0
¹³¹ YDAA289_Radiogomb_3
¹³² YDAA289_Radiogomb_2
¹³³ YDAA289_Radiogomb_1
¹³⁴ YDAA289_Radiogomb_0
¹³⁵ YDAA290_Radiogomb_3
¹³⁶ YDAA290_Radiogomb_2
¹³⁷ YDAA290_Radiogomb_1
¹³⁸ YDAA290_Radiogomb_0
¹³⁹ YDAA104_Radiogomb_3
¹⁴⁰ YDAA104_Radiogomb_2
¹⁴¹ YDAA104_Radiogomb_1
¹⁴² YDAA104_Radiogomb_0
¹⁴³ YDAA105_Radiogomb_3
¹⁴⁴ YDAA105_Radiogomb_2
¹⁴⁵ YDAA105_Radiogomb_1

YDAA105_Radiogomb_0
¹⁴⁷ YDAA106_Radiogomb_3
¹⁴⁸ YDAA106_Radiogomb_2
¹⁴⁹ YDAA106_Radiogomb_1
¹⁵⁰ YDAA106_Radiogomb_0
¹⁵¹ YDAA107_Radiogomb_3
¹⁵² YDAA107_Radiogomb_2
¹⁵³ YDAA107_Radiogomb_1
¹⁵⁴ YDAA107_Radiogomb_0
¹⁵⁵ YDAA108_Radiogomb_3
¹⁵⁶ YDAA108_Radiogomb_2
¹⁵⁷ YDAA108_Radiogomb_1
¹⁵⁸ YDAA108_Radiogomb_0
¹⁵⁹ YDAA109_Radiogomb_3
¹⁶⁰ YDAA109_Radiogomb_2
¹⁶¹ YDAA109_Radiogomb_1
¹⁶² YDAA109_Radiogomb_0
¹⁶³ YDAA110_Radiogomb_3
¹⁶⁴ YDAA110_Radiogomb_2
¹⁶⁵ YDAA110_Radiogomb_1
¹⁶⁶ YDAA110_Radiogomb_0
¹⁶⁷ YDAA111_Radiogomb_3
¹⁶⁸ YDAA111_Radiogomb_2
¹⁶⁹ YDAA111_Radiogomb_1
¹⁷⁰ YDAA111_Radiogomb_0
¹⁷¹ YDAA112_Radiogomb_3
¹⁷² YDAA112_Radiogomb_2
¹⁷³ YDAA112_Radiogomb_1
¹⁷⁴ YDAA112_Radiogomb_0
¹⁷⁵ YDAA113_Radiogomb_3
¹⁷⁶ YDAA113_Radiogomb_2
¹⁷⁷ YDAA113_Radiogomb_1
¹⁷⁸ YDAA113_Radiogomb_0
¹⁷⁹ YDAA114_Radiogomb_3
¹⁸⁰ YDAA114_Radiogomb_2
¹⁸¹ YDAA114_Radiogomb_1
¹⁸² YDAA114_Radiogomb_0
¹⁸³ YDAA229_Radiogomb_3
¹⁸⁴ YDAA229_Radiogomb_2
¹⁸⁵ YDAA229_Radiogomb_1
¹⁸⁶ YDAA229_Radiogomb_0
¹⁸⁷ YDAA291_Radiogomb_3
¹⁸⁸ YDAA291_Radiogomb_2
¹⁸⁹ YDAA291_Radiogomb_1
¹⁹⁰ YDAA291_Radiogomb_0
¹⁹¹ YDAA292_Radiogomb_3
¹⁹² YDAA292_Radiogomb_2
¹⁹³ YDAA292_Radiogomb_1
¹⁹⁴ YDAA292_Radiogomb_0

YDAA116
¹⁹⁶ YDAA117
¹⁹⁷ YDAA118
¹⁹⁸ YDAA119
¹⁹⁹ YDAA120
²⁰⁰
1 - IGEN (folytassa a 7.2 kérdéssel!)
0 - NEM (folytassa a 8.1 kérdéssel!)
²⁰¹ YDAA153
²⁰² YDAA154
²⁰³ YDAA155
²⁰⁴ YDAA156
²⁰⁵ YDAA157
²⁰⁶ YDAA301_Radiogomb_3
²⁰⁷ YDAA301_Radiogomb_2
²⁰⁸ YDAA301_Radiogomb_1
²⁰⁹ YDAA301_Radiogomb_0
²¹⁰ YDAA302_Radiogomb_3
²¹¹ YDAA302_Radiogomb_2
²¹² YDAA302_Radiogomb_1
²¹³ YDAA302_Radiogomb_0
²¹⁴ YDAA303_Radiogomb_3
²¹⁵ YDAA303_Radiogomb_2
²¹⁶ YDAA303_Radiogomb_1
²¹⁷ YDAA303_Radiogomb_0
²¹⁸ YDAA304_Radiogomb_3
²¹⁹ YDAA304_Radiogomb_2
²²⁰ YDAA304_Radiogomb_1
²²¹ YDAA304_Radiogomb_0
²²² YDAA306_Radiogomb_3
²²³ YDAA306_Radiogomb_2
²²⁴ YDAA306_Radiogomb_1
²²⁵ YDAA306_Radiogomb_0
²²⁶ YDAA305_Radiogomb_3
²²⁷ YDAA305_Radiogomb_2
²²⁸ YDAA305_Radiogomb_1
²²⁹ YDAA305_Radiogomb_0
²³⁰ YDAA307_Radiogomb_3
²³¹ YDAA307_Radiogomb_2
²³² YDAA307_Radiogomb_1
²³³ YDAA307_Radiogomb_0
²³⁴ YDAA308_Radiogomb_3
²³⁵ YDAA308_Radiogomb_2
²³⁶ YDAA308_Radiogomb_1
²³⁷ YDAA308_Radiogomb_0
²³⁸ YDAA309_Radiogomb_3
²³⁹ YDAA309_Radiogomb_2
²⁴⁰ YDAA309_Radiogomb_1
²⁴¹ YDAA309_Radiogomb_0

²⁴²	YDAA310_Radiogomb_3
²⁴³	YDAA310_Radiogomb_2
²⁴⁴	YDAA310_Radiogomb_1
²⁴⁵	YDAA310_Radiogomb_0
²⁴⁶	YDAA311_Radiogomb_3
²⁴⁷	YDAA311_Radiogomb_2
²⁴⁸	YDAA311_Radiogomb_1
²⁴⁹	YDAA311_Radiogomb_0
²⁵⁰	YDAA312_Radiogomb_3
²⁵¹	YDAA312_Radiogomb_2
²⁵²	YDAA312_Radiogomb_1
²⁵³	YDAA312_Radiogomb_0
²⁵⁴	YDAA313_Radiogomb_3
²⁵⁵	YDAA313_Radiogomb_2
²⁵⁶	YDAA313_Radiogomb_1
²⁵⁷	YDAA313_Radiogomb_0
²⁵⁸	YDAA314_Radiogomb_3
²⁵⁹	YDAA314_Radiogomb_2
²⁶⁰	YDAA314_Radiogomb_1
²⁶¹	YDAA314_Radiogomb_0
²⁶²	YDAA315_Radiogomb_3
²⁶³	YDAA315_Radiogomb_2
²⁶⁴	YDAA315_Radiogomb_1
²⁶⁵	YDAA315_Radiogomb_0
²⁶⁶	YDAA316_Radiogomb_3
²⁶⁷	YDAA316_Radiogomb_2
²⁶⁸	YDAA316_Radiogomb_1
²⁶⁹	YDAA316_Radiogomb_0
²⁷⁰	YDAA317_Radiogomb_3
²⁷¹	YDAA317_Radiogomb_2
²⁷²	YDAA317_Radiogomb_1
²⁷³	YDAA317_Radiogomb_0
²⁷⁴	YDAA318_Radiogomb_3
²⁷⁵	YDAA318_Radiogomb_2
²⁷⁶	YDAA318_Radiogomb_1
²⁷⁷	YDAA318_Radiogomb_0
²⁷⁸	YDAA319_Radiogomb_3
²⁷⁹	YDAA319_Radiogomb_2
²⁸⁰	YDAA319_Radiogomb_1
²⁸¹	YDAA319_Radiogomb_0
²⁸²	YDAA320_Radiogomb_2
²⁸³	YDAA320_Radiogomb_3
²⁸⁴	YDAA320_Radiogomb_1
²⁸⁵	YDAA320_Radiogomb_0
²⁸⁶	YDAA321_Radiogomb_3
²⁸⁷	YDAA321_Radiogomb_2
²⁸⁸	YDAA321_Radiogomb_1
²⁸⁹	YDAA321_Radiogomb_0
²⁹⁰	YDAA322_Radiogomb_3

291

Bizonylatszám:	BIZONYLATSZAM	36 / 37	DATUM
----------------	---------------	---------	-------

	YDAA322_Radiogomb_2
²⁹²	YDAA322_Radiogomb_1
²⁹³	YDAA322_Radiogomb_0
²⁹⁴	YDAA323_Radiogomb_3
²⁹⁵	YDAA323_Radiogomb_2
²⁹⁶	YDAA323_Radiogomb_1
²⁹⁷	YDAA323_Radiogomb_0
²⁹⁸	YDAA324_Radiogomb_3
²⁹⁹	YDAA324_Radiogomb_2
³⁰⁰	YDAA324_Radiogomb_1
³⁰¹	YDAA324_Radiogomb_0
³⁰²	YDAA325_Radiogomb_3
³⁰³	YDAA325_Radiogomb_2
³⁰⁴	YDAA325_Radiogomb_1
³⁰⁵	YDAA325_Radiogomb_0